

Jahresergebnis 2023



Bilanzmedienkonferenz

Urs Baumann, Martin Bardenhewer, 9. Februar 2024



Einführung

Urs Baumann, CEO



Zürcher
Kantonalbank

Wir sind mehr als eine Bank

Seit über 150 Jahren



Johann Jakob Keller
ZKB-Gründervater

Wir geben zurück.

An unsere Kundinnen und Kunden

Lancierung kostenloses
Alltagsbanking



ZKB Banking:
CHF 0.–

Wir geben zurück.

An die Gesellschaft

Gründung der ZKB Philanthropie Stiftung

ZKB
Philanthropie
Stiftung



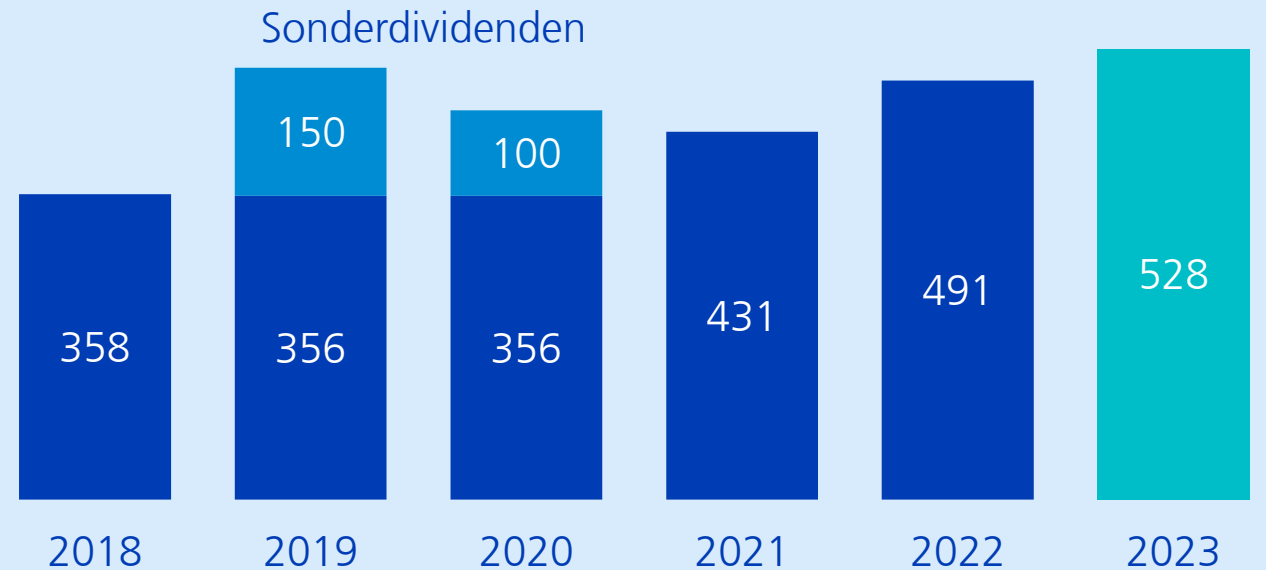
Wir geben zurück.

An Kanton und Gemeinden

Erstmals über eine
halbe Milliarde Franken
ordentliche Dividende

Leistungen an Kanton
und Gemeinden*
CHF Mio.

> CHF 0,5 Mrd.

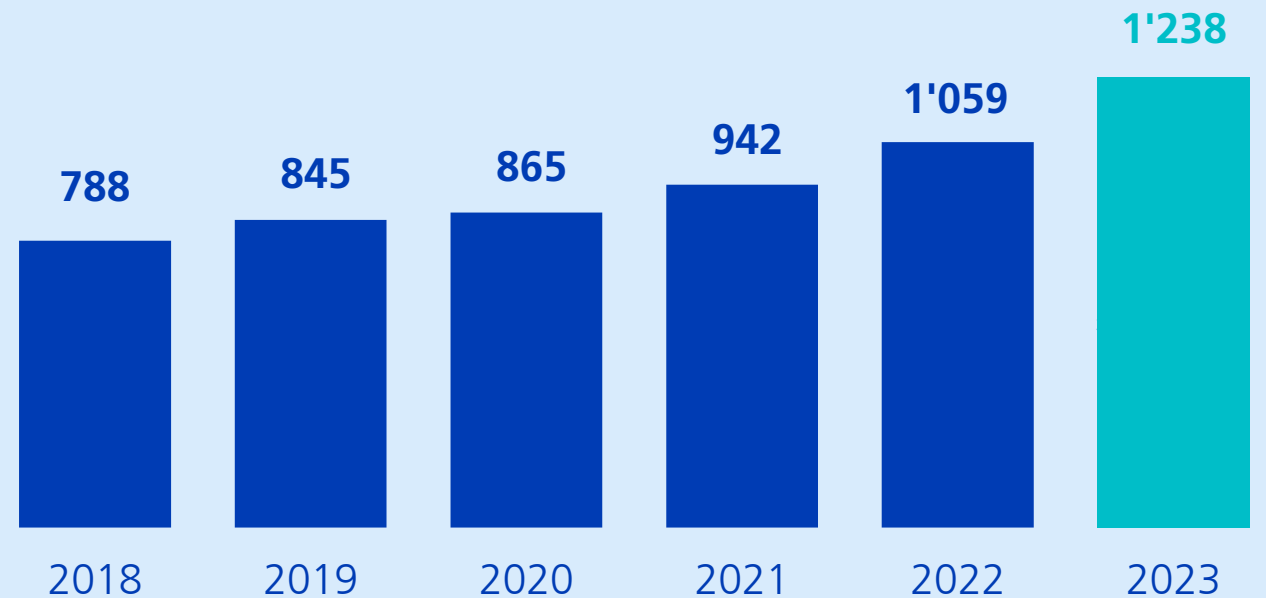


* inkl. Selbstkosten Dotationskapital (2023: CHF 18 Mio.)

Ermöglicht wird dies durch einen rekordhohen Konzerngewinn

Konzerngewinn
CHF Mio.

CHF 1'238 Mio.



Breit abgestützt durch eine **starke** operative Geschäftsentwicklung

Neue aktive Kunden
Vorjahr: > 18'000

> 28'000

Netto-Neugeld (CHF)
Vorjahr: 33,9 Mrd.

36,8 Mrd.

Hypothekarforderungen (CHF)
Vorjahr: 96,8 Mrd.

100,9 Mrd.

Aufwand-Ertrags-Verhältnis (CIR)
Vorjahr: 57,5%

51,8%

Wir räumen mit Mythen auf





Jahresergebnis 2023

Martin Bardenhewer, CFO

Wir haben 2023 ein Rekordergebnis erzielt

Geschäftsertrag (CHF)

3,194 Mrd.

+16%

Geschäftserfolg (CHF)

1,469 Mrd.

+39%

Konzerngewinn (CHF)

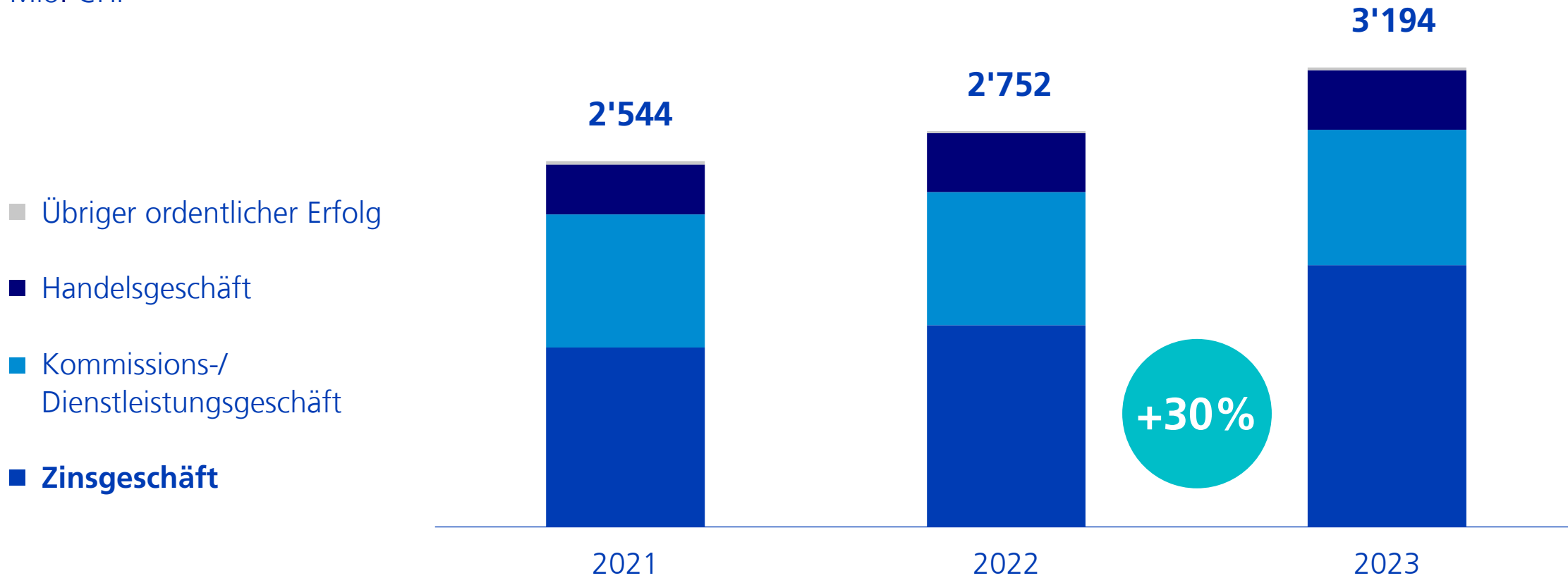
1,238 Mrd.

+17%

Ertragssprung dank starkem Zinsgeschäft

Geschäftsertrag¹

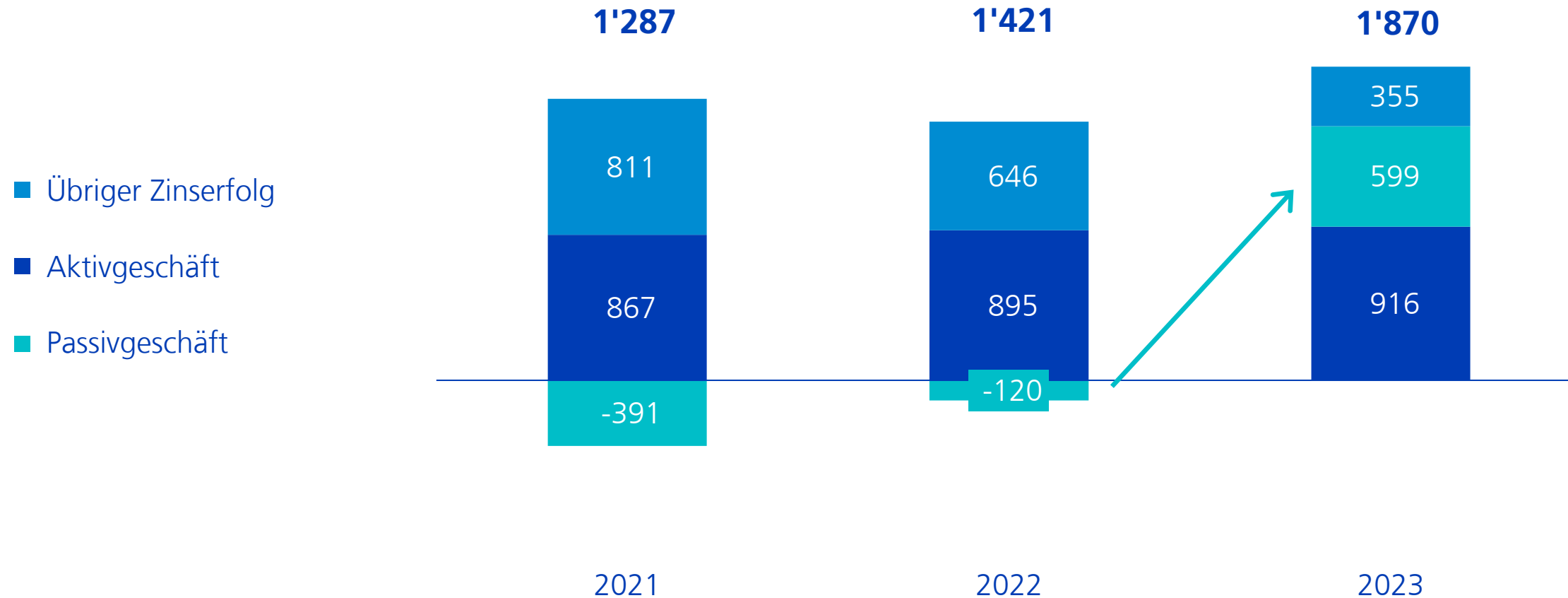
Mio. CHF



¹ Rundungsdifferenzen können auftreten

Ausserordentlich hohes Zinsergebnis dank Rückkehr der Passiv-Marge in positiven Bereich

Mio. CHF



Wie kommt der hohe Zinsertrag 2023 zustande?



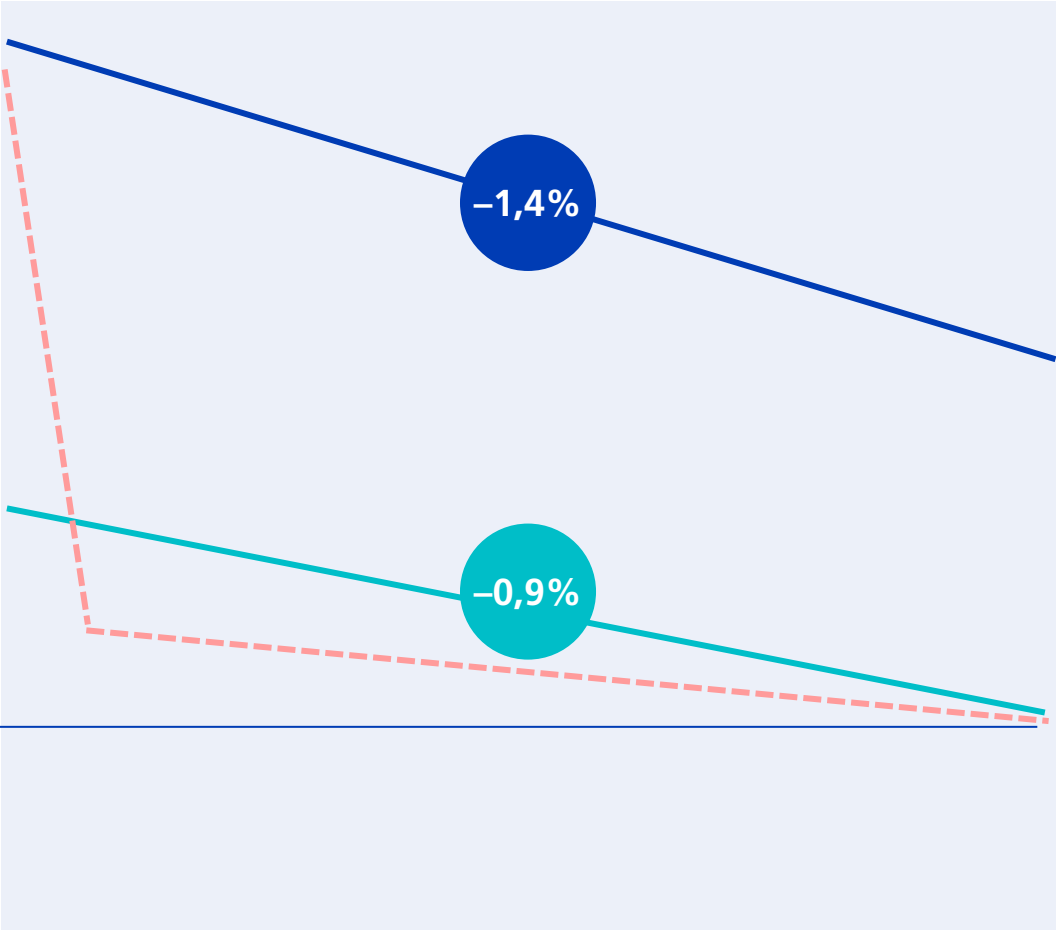
- Rückkehr zu **positivem Zinsumfeld**
- Umschichtung von **Kundengeldern** auf höher verzinste Anlagemöglichkeiten langsamer als erwartet
- Vorteilhafte **Währungs-Konstellationen** genutzt



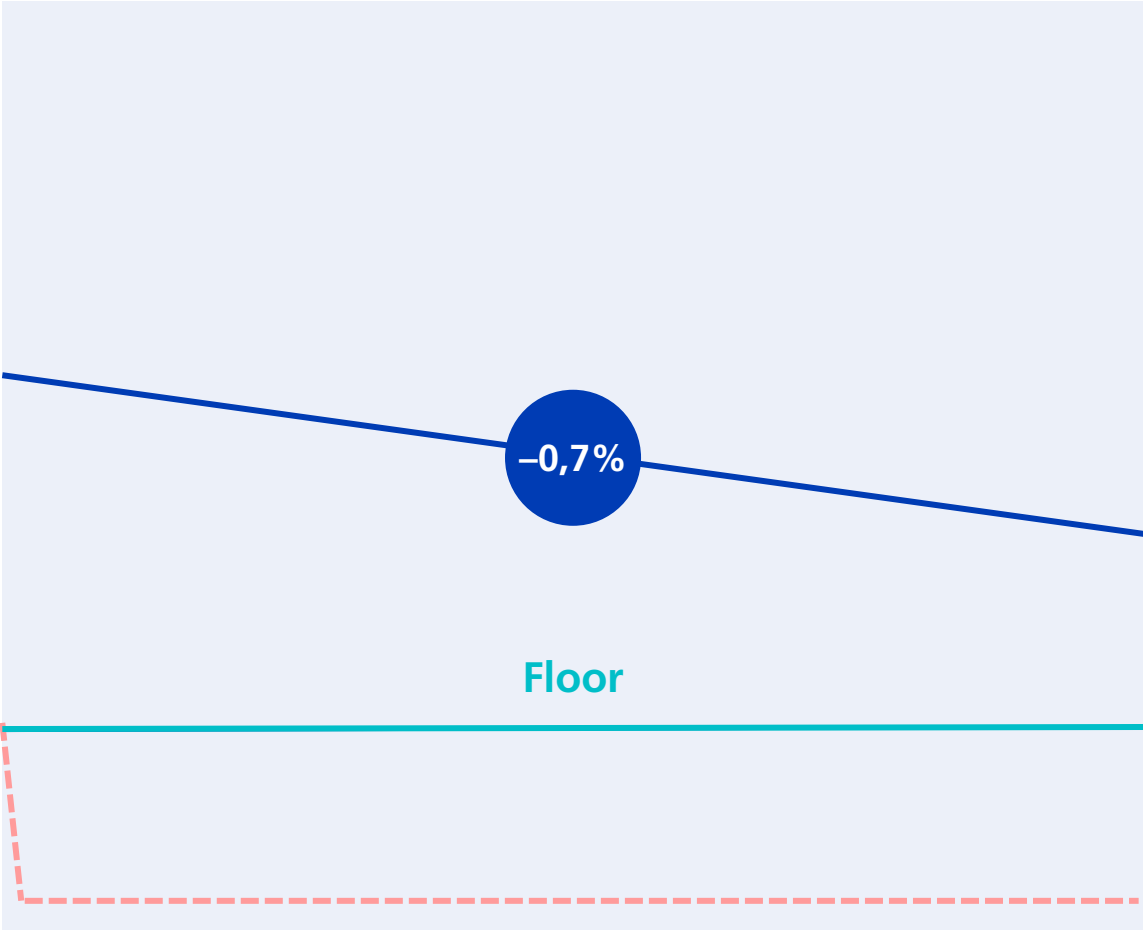
- Die **Marge** zwischen Spar- und Hypothekarzins ist nicht gestiegen
- Unser **Liquiditätspuffer** bei der SNB kostet

Die Marge Hypothekar- zu Sparzins ist weiterhin historisch eng

Finanz- und Eurokrise
2008–2015



Negativzinsphase
2015–2022



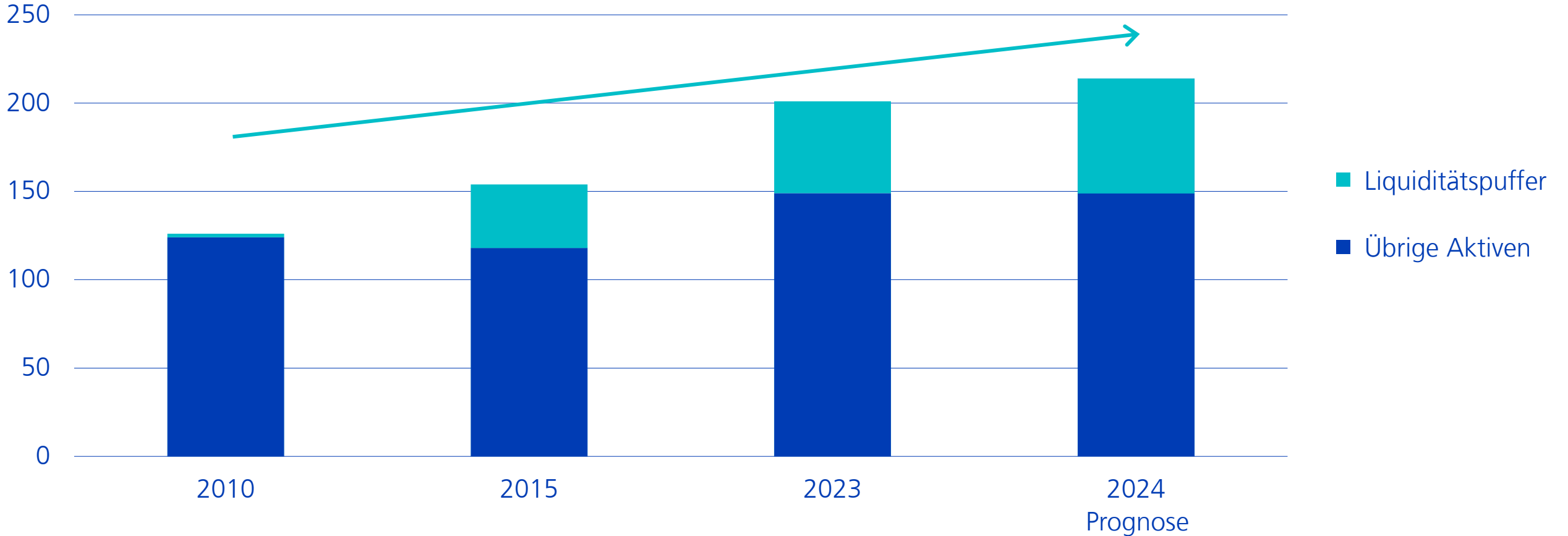
Zinswende
2022–2023



--- SNB Leitzins — Durchschnittlicher Sparzins ZKB — Durchschnittlicher Hypothekarzins ZKB

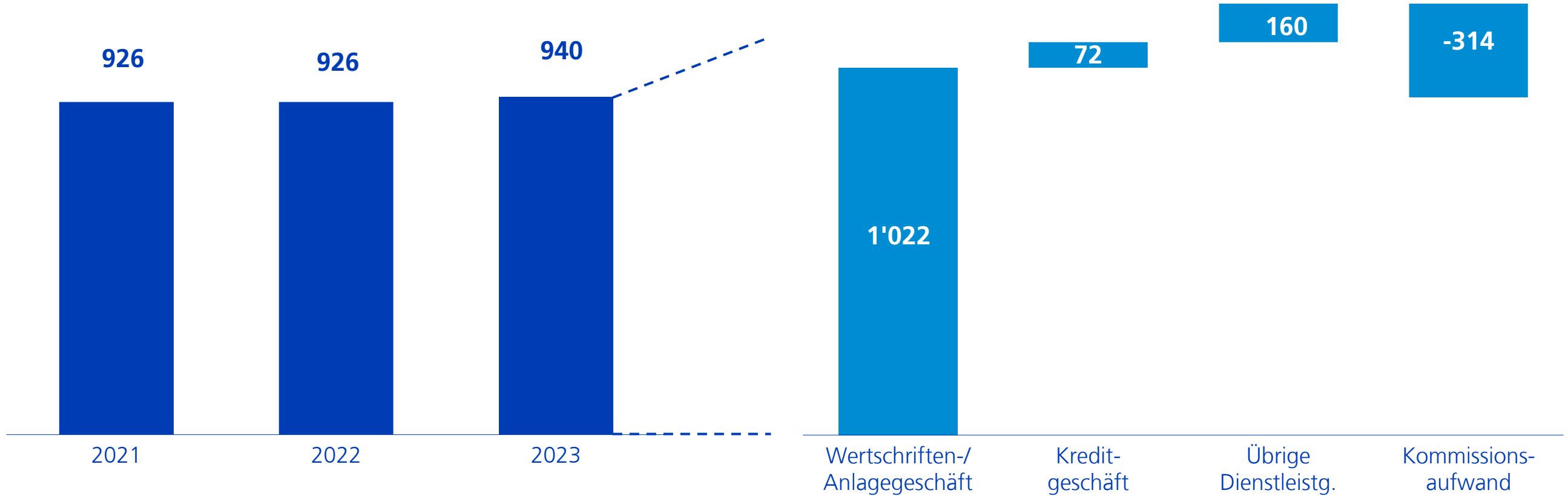
Strengere Liquiditätsanforderungen prägen das Bilanzbild

Aktiven in CHF Mrd.



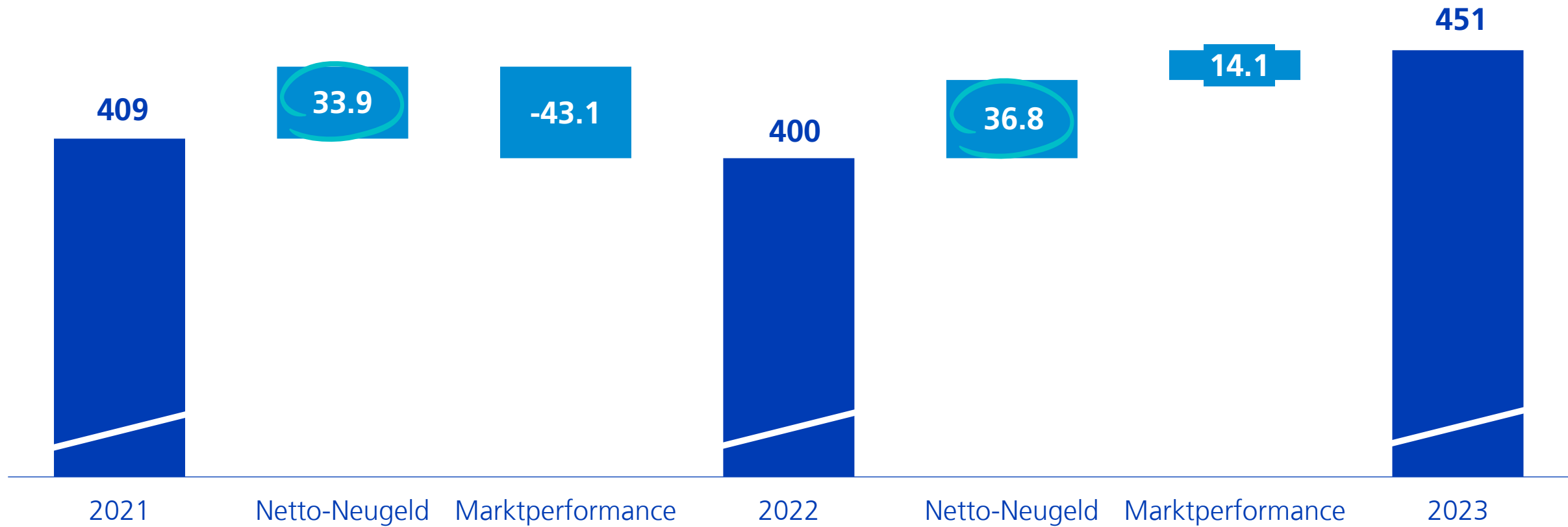
Stabiler Erfolg im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft
Mio. CHF



Kundenvermögen deutlich über Vorjahr

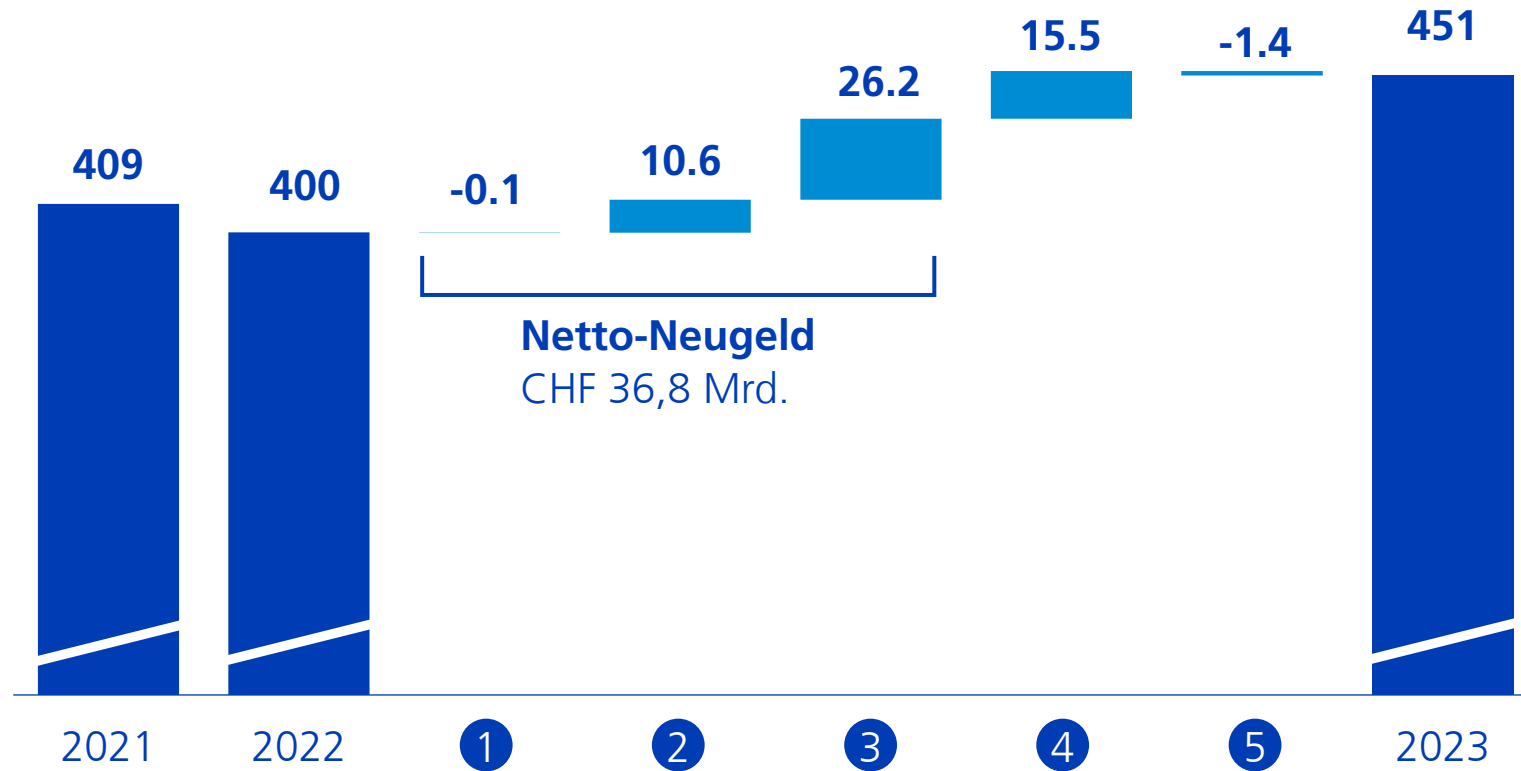
Entwicklung Kundenvermögen Mrd. CHF



Breit abgestützter Netto-Neugeldzufluss

Kundenvermögen

Mrd. CHF

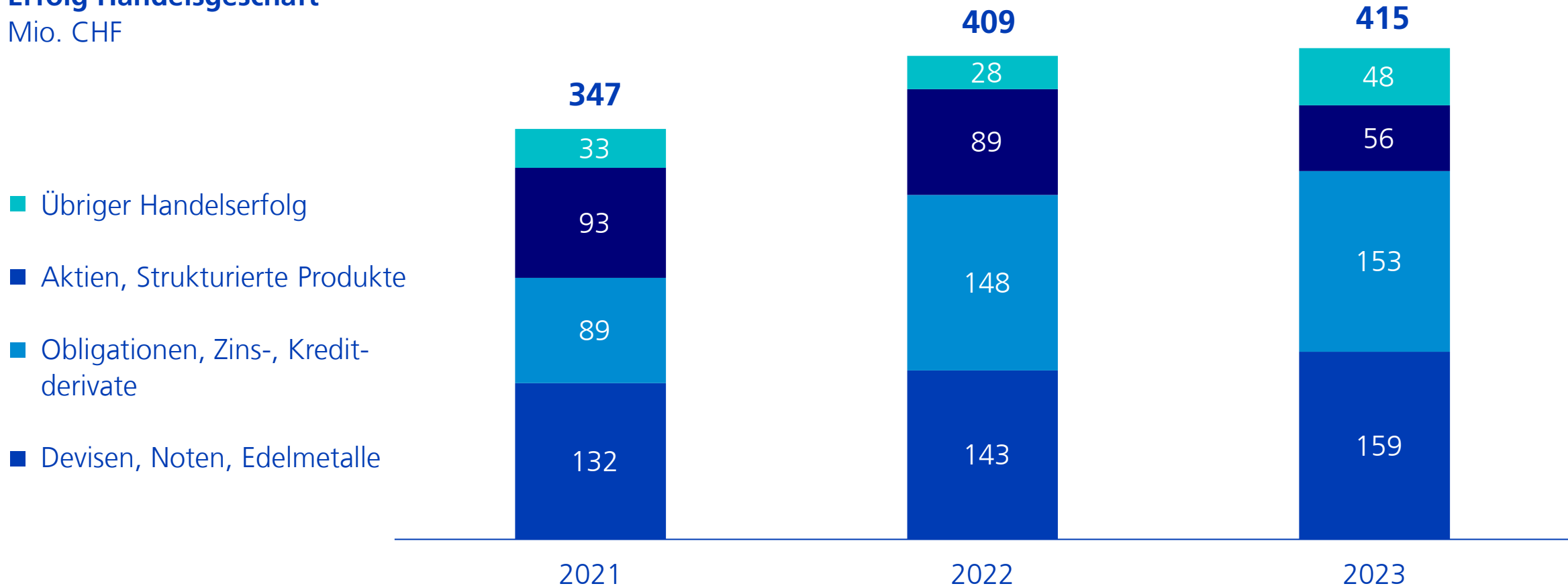


- 1 Abfluss Passivsortiment
- 2 Erfreulicher Neugeld-Zufluss im Fondsgeschäft
- 3 Substantieller Neugeld-Zufluss im Anlagevermögen, zu rund 75% bei Institutionellen und 25% bei Privaten
- 4 Positive Netto Marktperformance
- 5 Weitere Einflüsse

Das Handelsgeschäft erzielt erneut ein starkes Ergebnis

Erfolg Handelsgeschäft

Mio. CHF



1 Rundungsdifferenzen können auftreten

Kosten im Griff

- Personalaufwand wächst unterproportional
- Sachaufwand: zielgerichtete Investitionen in die Zukunft und Gründung ZKB Philanthropie Stiftung

Geschäftserfolg

+39%

Personalbestand

+6%

Personalaufwand

+2%

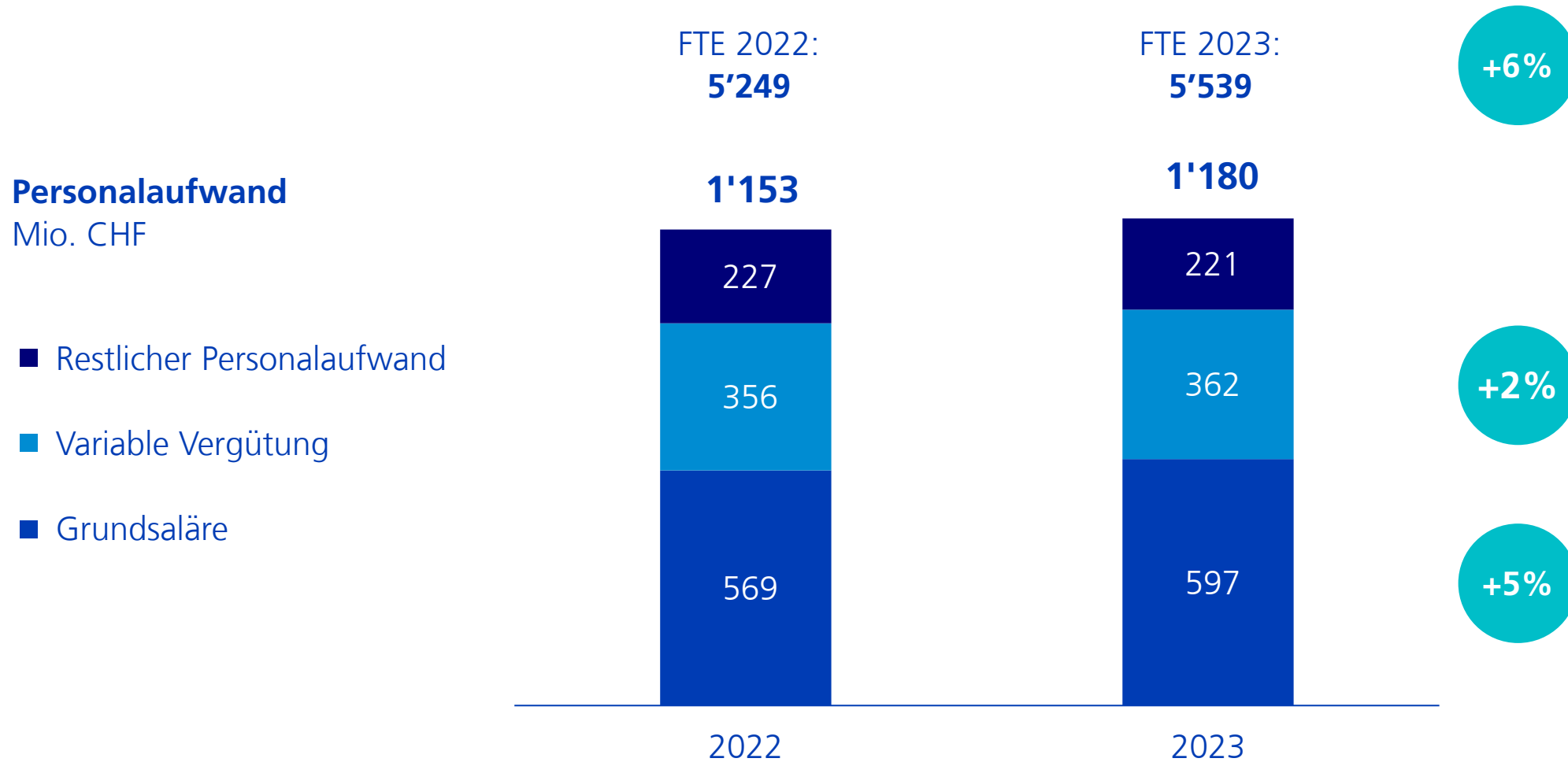
Sachaufwand

(um Stiftung bereinigt)

+7%

Veränderung
ggü. Vorjahr

Personalwachstum treibt Grundsäläre – variable Vergütung stabil

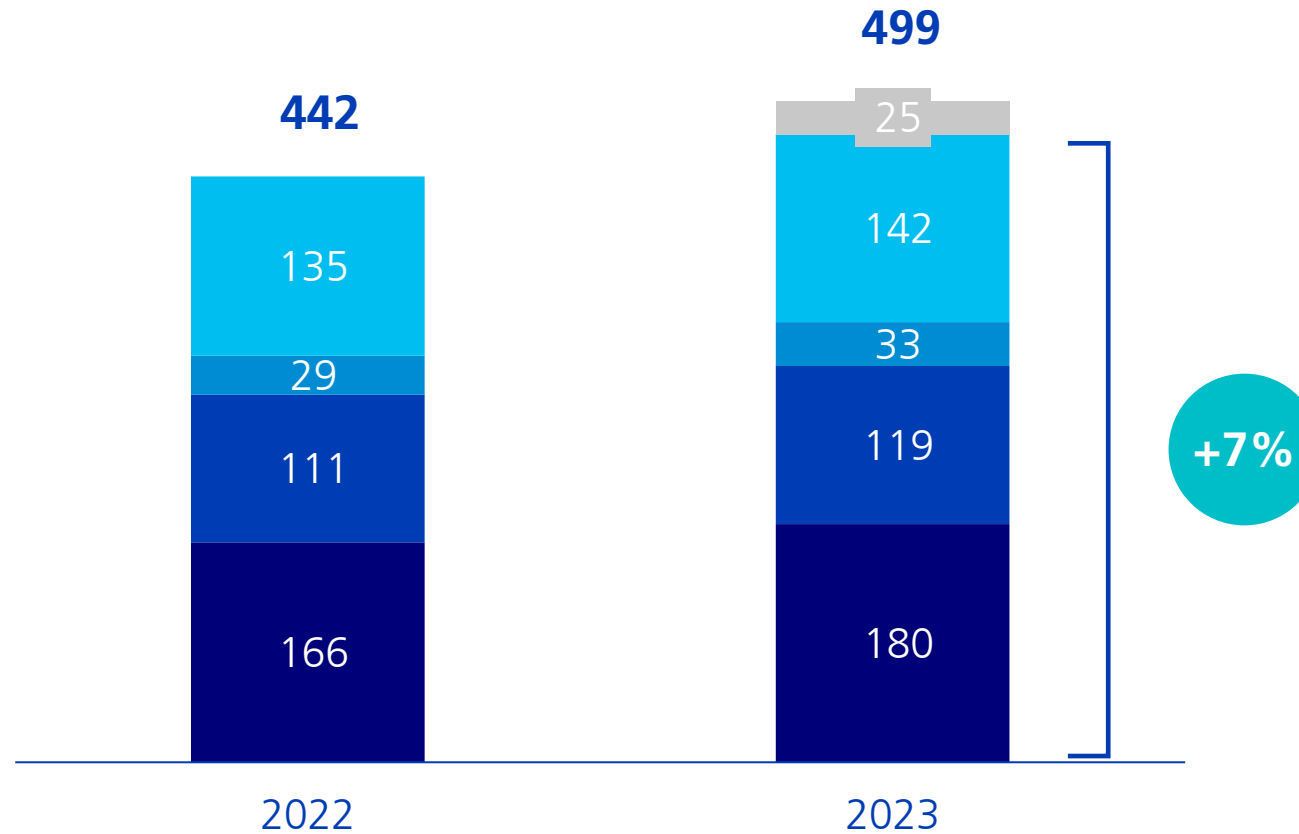


Sachaufwand steigt moderat – einmalige Einlage in Stiftung

Sachaufwand

Mio. CHF

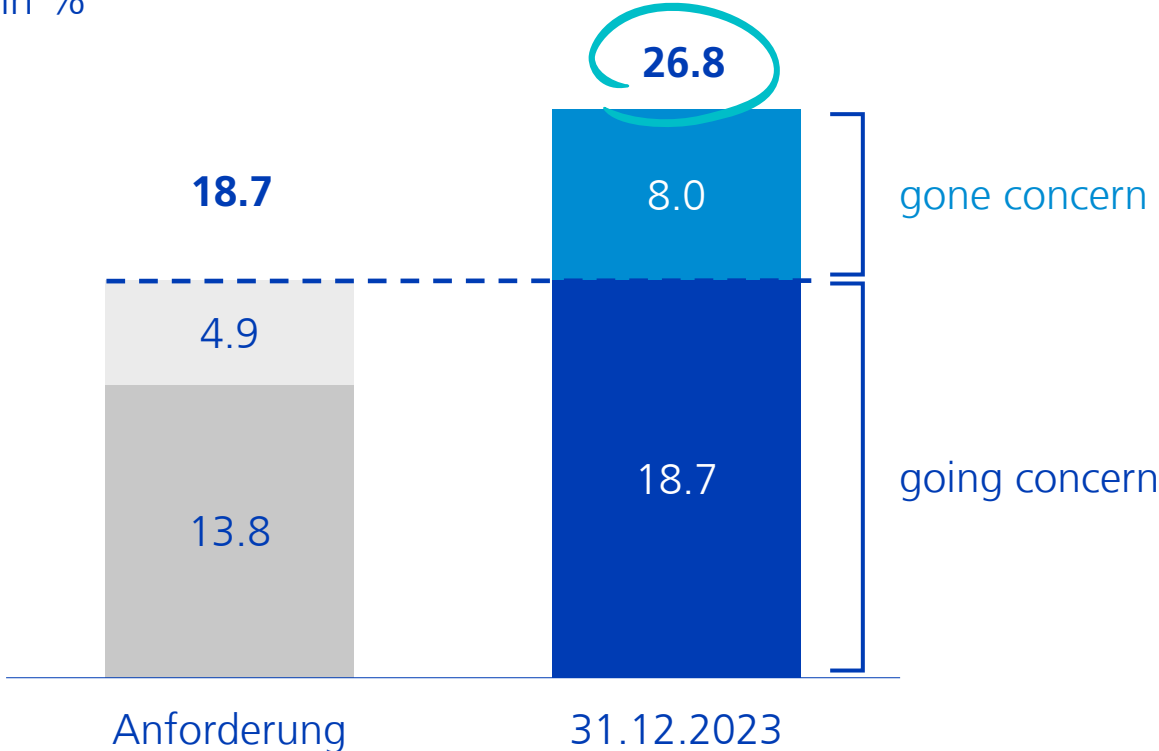
- Philanthropie-Stiftung
- Restlicher Sachaufwand
- Raumaufwand
- Einkauf Drittleistungen
- IT-Aufwand



Starke Kapitalbasis

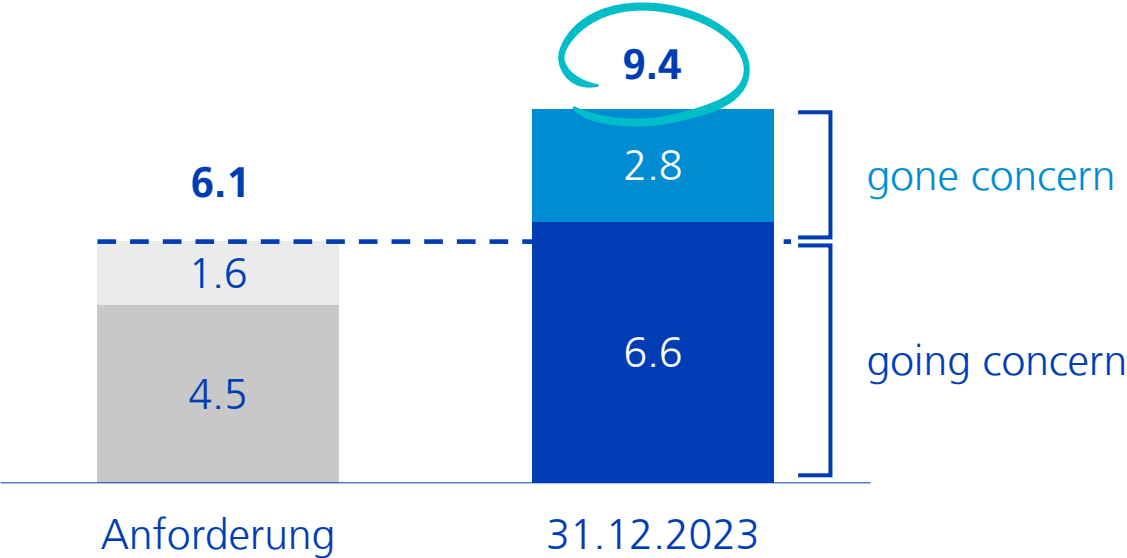
Risikobasierte Kapitalquote

in %



Leverage Ratio

in %



2024 wird herausfordernd

- Makroökonomisches Umfeld weiterhin **unsicher**
- Aussergewöhnliches **Zinsergebnis** wird sich **nicht wiederholen**
- **Geschäftsertrag und -erfolg** werden **nicht** an Spitzenergebnis 2023 **anschiessen**
- Erwartung eines **ansprechenden Konzerngewinns**





Zürcher
Kantonalbank

ZKB 2030

Urs Baumann, CEO

Ambition ZKB 2030

Qualität
Faire Preise
Kompetenz
Sicherheit
Zuverlässigkeit
Sinnstiftende Arbeit
Arbeitsbedingungen
Entwicklung
Wertschätzung
Faire Entlohnung
Vertrauen

Kunden

Mitarbeitende

**Meistgeschätzte
Bank**

Leistungsauftrag
Verantwortungsvoll
Gewinn-
ausschüttung
Reputation

Eigentümer

Dem Wohl der
Gesellschaft

verpflichtet

Innovation
Wettbewerber
Erfolg
Marktposition
Fairplay

Führende Position im Wirtschaftsraum Zürich ausbauen

Kernsegmente Private

- Privatkunden
- Vermögende Privatkunden

Kernsegmente KMU

- Gewerbekunden
- Geschäfts- und
Firmenkunden

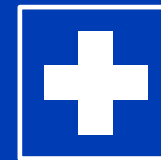


Nationale Position stärken

Spezialisierte Segmente und ausgewählte Kernsegmente

- Key Clients / Private Banking
- Gross- / Firmenkunden (Top5000)
- Pensionskassen
- Externe Vermögensverwalter
- Finanzinstitute

ZKB Banking / frankly



International Chancen nutzen

Spezialisierte Segmente

- Asset Management
- Private Kunden Ausland
- Finanzinstitute International



Sechs strategischen Prioritäten



Wirkungsvolle Schlüsselinitiativen

Wachstumsstrategie Asset Management

Die Partnerin für institutionelle Anleger
Als führende Schweizer Asset Manager bieten wir alle Dienstleistungen der vollständigen Vermögensverwaltung für Privatklienten, Institutionen, Stiftungen und Vermögensmanager an. Wir nehmen das Wachstum ernst.



Wachstumsstrategie Private Banking und Key Clients



Digitales Onboarding und relevante Alltagsgeschäfte in Selbstbedienung



Das gesamte Standortnetz modernisieren



Anlagelösungen stärker für Kundschaft individualisieren und skalieren



Finanzierungsprozesse vereinfachen und automatisieren



Stärkere Kundenorientierung dank Daten und Tools



Zur schlagkräftigsten Bank-IT der Schweiz entwickeln



Wir sind mehr als eine Bank

Versorgungsauftrag



Nachhaltigkeitsauftrag



Unterstützungsauftrag



Mit klarem Auftrag,
Ambition und Prioritäten
schaffen wir **langfristigen
Mehrwert für alle**



Fragerunde



Zürcher
Kantonalbank